

## **МИССИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ 70910210 МАГИСТРАТУРЫ «ОБЩАЯ ОНКОЛОГИЯ»**

Миссией направления магистратуры по специальности «Общая онкология» - 70910210 является подготовка врача для оказания квалифицированной медицинской помощи населению, которая объединяет последние достижения в области образования, науки и медицины для повышения качества медицинской помощи и улучшения здоровья населения в целом, подготовка на этапе магистратуры в системе непрерывного образования конкурентноспособных, высококвалифицированных, соответствующих знаниями международным стандартам, достигших высокой нравственности и культуры магистров.

Отдел магистратуры Андижанского государственного медицинского института работает с 2001 года. В настоящее время учебный процесс организован по 32 специальности. <https://adti.uz/>

Видение – передовое высшее учебное заведение, основанное на принципах академической системы здравоохранения и науки, является центром, где профессионалы совместно работают для развития и передачи знаний о здоровье. В направлении магистратуры по специальности «Общая онкология» -70910210 объединены усилия врачей, исследователей, преподавателей и других специалистов, которые вдохновлены общей миссией и разделяют одни ценности - заботу о здоровье населения. Ценности: - Люди (Взрослое население, студенты, сотрудники) - Компетентность (в науке, образовании, лечебном процессе, управлении) - Прозрачность (открытость перед обществом; открытость к новому; открытость процесса принятия решений) - Национальные традиции - Коллективность (совместное принятие решений в группе магистрантов, магистров, докторантов и резидентов) Ценностями образовательной программы по направлению «Онкология» являются: качество, совершенство, результативность, творчество и инновации, индивидуальная и институтская ответственность, удовлетворенность работодателей, мотивация и развитие академического сообщества, командная работа, внутреннее и межвузовское общение, проактивное партнерство с академическими учреждениями, правительственными и неправительственными организациями в стране и за рубежом. Стратегия развития магистратуры направлена на обеспечение качества и результативности всей деятельности – учебной, научной, клинической и управленческой для успешной интеграции в Европейское пространство высшего образования.

Достижение этой цели зависит, как от внешних факторов – общие усилия по интеграции в европейские структуры, так и внутренних факторов – видение и развитие академических структур для достижения европейских стандартов и реформирования системы образования.

Стратегическими сферами развития являются:

- непрерывное образование врачей и медицинского персонала;
- научные исследования;
- развитие кадровых ресурсов;
- институциональный менеджмент;
- международное сотрудничество.

Для реализации миссии магистратуры стремится соблюдать основные принципы: • институтской автономии; • управленческой и финансовой эффективности; • академической свободы; • ответственности перед обществом; • гарантии качества; • ориентирование образования на бенефициара; • свободы национальной и международной мобильности магистрантов, преподавательского состава и научных исследователей; • независимости от идеологий, религий и политических доктрин; • прозрачности; • равенства шансов и справедливости; • партнерства и консультации социальных партнеров в принятии решений.

Так как миссия является основой деятельности и развития магистратуры, которая доведена до сведения всех заинтересованных сторон, академической общественности, магистрантов, резидентов, врачей: • публикации на официальном сайте; • распространения по электронной почте всем подразделениям института; • преподавательскому составу, студентам и магистрантам, резидентам; • вывешиванием на информационных стендах института; • через частные компании; • публикации в информационных буклетах и т.д. Образовательная программа «магистратуры» была разработана коллегиально и утверждена на заседании учебно-методического центра Миссия и видение факультета магистратуры отражают социальную ответственность, понимание предназначения и значимости факультета в подготовке высококомпетентных специалистов для всей Республики в целом и согласуются с основными направлениями программных документов в сфере образования, науки и здравоохранения. Миссия и цели магистратуры широко принимаются и поддерживаются администрацией, сотрудниками института, ППС, магистрами.

Андижанский государственный медицинский институт (АГМИ) придает стратегическое значение открытости и прозрачности своей деятельности. В этой связи миссия и видение магистерской программы по специальности «Общая онкология» 70910210 согласованы с общей миссией института и направлены на подготовку высококвалифицированных специалистов, способных эффективно работать в клинической, научной и образовательной сфере.

Миссия и видение программы были разработаны в рамках стратегического плана института и утверждены на заседании УМЦ с учетом рекомендаций Министерства здравоохранения, работодателей и профессионального медицинского сообщества. Они отражают приоритеты устойчивого развития системы здравоохранения Республики Узбекистан, соответствуют глобальным целям в области медицинского образования (SDG 3, WFME Standards), и ориентированы на внедрение принципов доказательной, персонализированной и этически ориентированной медицины.

Для обеспечения широкого информирования и осведомленности о миссии образовательной программы Институт реализует следующие каналы и форматы распространения:

Внутриинституциональные каналы:

- публикация миссии и стратегии развития магистратуры на официальном сайте института в трех языковых версиях (узбекский, русский, английский): <https://adti.uz>; (<https://adti.uz/>)

- размещение миссии и образовательных целей на информационных стендах кафедр и деканатов;

- включение в учебно-методические материалы (силлабусы, рабочие программы);

- распространение среди профессорско-преподавательского состава и магистрантов через электронную рассылку и социальные сети;

- обсуждение миссии на вводных занятиях, кураторских часах, собраниях кафедр.

Внешние каналы и взаимодействие с обществом:

- представление миссии программы во время ярмарок вакансий, дней открытых дверей и встреч с работодателями;

- распространение информационных буклетов и рекламных материалов (в печатном и электронном виде);

- публикация в социальных сетях и СМИ, через страницы института (Telegram, Facebook и др.);

- презентация миссии во время международных форумов, симпозиумов, конференций, в которых участвуют преподаватели и студенты;

- рассылка информации в партнерские медицинские учреждения, НИИ, ассоциации врачей-онкологов.

Обеспечение соответствия миссии института и программы:

Миссия магистерской программы по онкологии интегрирована в общую стратегию АГМИ и включает такие ключевые положения, как:

- социальная ответственность;
- академическая свобода;
- гарантии качества;
- клиническая ориентация и междисциплинарный подход;
- международная интеграция и устойчивое развитие.

Миссия программы и института регулярно синхронизируются через механизмы внутреннего аудита качества, внутренние стратегические сессии, а также по результатам анализа анкет выпускников, работодателей, внешней экспертизы и профессиональных ассоциаций.

Таким образом, институт обеспечивает всестороннее информирование всех заинтересованных сторон о своей миссии и целях образовательной программы, а также активно вовлекает общественность в процессы формирования, реализации и оценки программ подготовки магистров медицины.

Целью магистерской программы по специальности «Общая онкология» -70910210 является подготовка высококвалифицированных, компетентных, клинически мыслящих специалистов, обладающих современными знаниями и практическими навыками в области диагностики, лечения, профилактики и паллиативной помощи при злокачественных новообразованиях. Программа ориентирована на формирование не только профессиональных компетенций, но и научного мышления, клинической этики, междисциплинарного подхода и социальной ответственности.

Цели последиplomной подготовки определяются с учетом:

- приоритетных направлений развития системы здравоохранения Республики Узбекистан;
- международных подходов к обучению онкологов (ESMO, ASCO, ESO);
- актуальных онкологических проблем региона (высокая заболеваемость и смертность, поздняя выявляемость, недостаточный охват скринингом, дефицит кадров в онкологической службе).

#### ЦЕЛЕВЫЕ УСТАНОВКИ ПРОГРАММЫ:

1. Формирование клинического и онкологического мышления, основанного на принципах доказательной медицины и этики;
2. Подготовка специалистов, способных оказывать квалифицированную и специализированную помощь в условиях многопрофильных и специализированных клиник;
3. Развитие научно-исследовательского потенциала магистрантов, вовлечение в онкоэпидемиологические, клинико-лабораторные и экспериментальные исследования;
4. Обеспечение междисциплинарного и пациент-ориентированного подхода при ведении онкологических больных;
5. Воспитание приверженности к постоянному профессиональному развитию, готовности к преподавательской и научной деятельности;
6. Повышение роли врача-онколога в профилактике, скрининге, паллиативной и реабилитационной помощи.

#### ОСНОВНЫЕ ЦЕННОСТИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ:

- Профессионализм и гуманизм в клинической практике;
- Критическое и научное мышление;
- Этическая и правовая ответственность;
- Индивидуализация подходов к лечению пациентов;
- Интеграция знаний из смежных дисциплин (радиология, молекулярная биология, генетика и др.);

- Открытость к инновациям и международному сотрудничеству.

#### ОБУЧЕНИЕ И НАУКА:

Учебный процесс организован на основе принципов результатно-ориентированного образования и включает:

- современные клинические сценарии и кейс-методы;
- симуляционное обучение и практику на базе онкодиспансеров, хосписов-отделений паллиативной помощи и семейных поликлиник;
- научно-исследовательскую и педагогическую практику;
- междисциплинарные семинары и научные кружки;
- индивидуальные научные проекты с оформлением магистерской диссертации;
- участие в конференциях и публикационная активность.

Научные исследования, проводимые магистрантами, направлены на решение реальных задач онкологической практики: совершенствование скрининга, оценку молекулярных маркеров, анализ фармакоэпидемиологических данных, внедрение новых подходов в терапии и паллиативной помощи.

#### СОЦИАЛЬНАЯ НАПРАВЛЕННОСТЬ:

Программа учитывает не только профессиональные и научные задачи, но и:

- потребности системы здравоохранения в кадрах-онкологах;
- социальные вызовы — поздняя диагностика, низкая онконастороженность населения;
- необходимость формирования у врача социальной эмпатии, терпимости и этики;
- укрепление профилактики, санитарного просвещения, участие в программах ВОЗ по снижению онкологической смертности.

Таким образом, программа последипломного образования по онкологии направлена на подготовку онкологов нового поколения, способных отвечать на вызовы времени, внедрять научные достижения в клиническую практику, работать в мультидисциплинарных командах и формировать высокие стандарты профессионализма в интересах здоровья нации.

Андижанский государственный медицинский институт реализует свою миссию не только декларативно, но и трансформирует её в конкретные стратегические, организационные и образовательные решения, включая разработку и постоянное совершенствование программ последипломного медицинского образования, механизмов обеспечения качества, а также академической и клинической политики.

Миссия магистерской программы по специальности «Общая онкология» -70910210 разработана в тесной связи с миссией института и является интегральной частью общей стратегии развития АГМИ. Она нацелена на подготовку высокопрофессиональных специалистов, способных ответить на вызовы современной онкологии, включая рост онкозаболеваемости, необходимость ранней диагностики, комплексного лечения, реабилитации и паллиативной помощи.

#### ТРАНСФОРМАЦИЯ МИССИИ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНУЮ ПРОГРАММУ

Миссия отражена в следующих ключевых аспектах образовательной программы:

- структурирование программы на базовые, клинические и исследовательские компоненты;
- акцент на доказательную медицину и научную подготовку магистрантов;
- внедрение этических, коммуникационных и профессиональных компетенций;
- обеспечение интеграции междисциплинарных знаний (химиотерапия, радиология, хирургия, паллиативная онкология);
- активное использование практикоориентированного подхода на клинических базах;
- ориентация на индивидуальные образовательные траектории, в том числе за счёт элективных дисциплин.

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Миссия и стратегия развития программы формируются с учётом мнений и ожиданий различных внутренних и внешних стейкхолдеров:

- преподаватели участвуют в ежегодных пересмотрах учебных программ, в том числе в рамках кафедральных и методических советов;
- магистранты вовлекаются через регулярные опросы удовлетворённости, анкетирования, участие в фокус-группах, работу в студенческих советах;
- выпускники предоставляют обратную связь через карьерный центр и формы постдипломного мониторинга;
- работодатели (руководители онкологических диспансеров, МО, ВУЗ) участвуют в разработке программ, принимают магистрантов на практику, участвуют в итоговой аттестации;
- профессиональные сообщества и ассоциации (например, Ассоциация онкологов Узбекистана) дают экспертные заключения, участвуют в формировании клинических компетенций.

## СИСТЕМА ОБЕСПЕЧЕНИЯ КАЧЕСТВА

Трансформация миссии реализуется через:

- внутреннюю систему обеспечения качества образования;
- программу внутреннего аудита учебных процессов и образовательных результатов;
- обратную связь от студентов, преподавателей, клинических баз, руководства факультета и института;
- регулярное обновление рабочих программ, syllabusов и практических заданий с учётом потребностей здравоохранения;
- участие в международных образовательных сетях, стажировках и пилотных проектах, включая цифровизацию образования и трансграничные инициативы.

## СТАНДАРТИЗАЦИЯ И ДОКУМЕНТАЦИЯ

Миссия программы закреплена:

- в учебно-методической документации (стандарты, учебные планы, каталоги дисциплин, положения);
- в кафедральных протоколах по ежегодной актуализации содержания;
- в регламентах по работе с клиническими базами и партнёрами по обучению;
- в отчетах по самооценке и планах развития.

Таким образом, миссия института и магистратуры по онкологии не является формальной декларацией, а выступает как реальный инструмент планирования, реализации, контроля и устойчивого развития образовательной программы, направленной на подготовку востребованных, компетентных, этически зрелых специалистов, отвечающих современным вызовам медицины и общества.

Андижанский государственный медицинский институт внедрил системный и циклический механизм пересмотра миссии и целей образовательной программы магистратуры по специальности «Общая онкология» -70910210 на основе принципов качества, научной обоснованности, социальной адаптивности и устойчивого развития.

Процесс актуализации миссии основан на взаимодействии с ключевыми заинтересованными сторонами и проводится с учетом:

- изменений в медицинской науке и международных клинических рекомендациях;
- приоритетов государственной политики в сфере здравоохранения (Постановления Президента, стратегии развития медицины и образования до 2030 года);
- тенденций в социально-экономическом развитии страны и региона (например, рост онкозаболеваемости, необходимость телемедицины, цифровизация);
- изменения потребностей работодателей, выпускников и профессионального сообщества;

- мониторинга международных стандартов и новых требований, ESG, ВОЗ, ESMO, ASCO.

#### МЕХАНИЗМ ПЕРЕСМОТРА МИССИИ ВКЛЮЧАЕТ:

1. Анализ обратной связи от преподавателей, магистрантов, выпускников и клинических наставников (через анкетирование, фокус-группы, экспертные панели);
2. Ежегодный анализ изменений во внешней среде — медицинская статистика, демографические показатели, эпидемиологические данные, новые вызовы (например, COVID-19, рост резистентности опухолей);
3. Обсуждение на заседаниях кафедры, методического совета, УМЦ института, с привлечением представителей МЗ РУз и работодателей;
4. Сравнительный анализ миссий и целей ведущих зарубежных университетов, реализующих аналогичные программы (benchmarking);
5. Подготовка рекомендаций по обновлению миссии с оформлением протокола и утверждением изменений УМЦ.

#### ПРИМЕРЫ РЕАЛЬНОГО ПЕРЕСМОТРА:

- В 2021 году в миссию были включены принципы доказательной медицины и клинико-научного интегрированного подхода.
- В 2023 году добавлены приоритеты, отражающие развитие молекулярной онкологии, иммунотерапии и цифровой медицины.
- В 2024 году внесены положения, подчеркивающие необходимость интердисциплинарности, этики и ориентации на пациента.

#### ПРИНЦИПЫ ПЕРЕСМОТРА:

- Регулярность (раз в 3 года или по необходимости);
- Открытость к предложениям заинтересованных сторон;
- Прозрачность процедур с обязательной публикацией обновлений;
- Гибкость и адаптивность к международным и национальным изменениям;
- Научная и этическая обоснованность.

Таким образом, институт обеспечивает динамичность и актуальность своей миссии, превращая ее в живой инструмент стратегического управления, образовательной трансформации и соответствия ожиданиям общества, государства и профессиональной среды.

Андижанский государственный медицинский институт при формулировании и регулярном обновлении миссии магистерской программы по специальности «Общая онкология» - 70910210 активно привлекает широкий круг внутренних и внешних заинтересованных сторон, признавая их ключевую роль в обеспечении социальной значимости, академической актуальности и практической направленности программы.

Миссия программы является результатом инклюзивного и консенсусного процесса, направленного на обеспечение соответствия стратегическим приоритетам института, потребностям системы здравоохранения, профессиональных стандартов и ожиданиям общества.

#### КТО УЧАСТВУЕТ В ФОРМУЛИРОВАНИИ МИССИИ:

1. Профессорско-преподавательский состав кафедры онкологии — через кафедральные заседания, методсоветы, участие в стратегических сессиях;
2. Магистранты — через опросы удовлетворенности, встречи с деканатом, участие в студенческих советах и круглых столах;
3. Выпускники — предоставляют обратную связь через Центр карьерного роста и платформу выпускников, участвуют в онлайн-опросах;
4. Работодатели — онкологические диспансеры, центры паллиативной помощи, профильные клиники, члены итоговых комиссий;
5. Представители Министерства здравоохранения и отраслевых управлений — участвуют в заседаниях учебно-методических комиссий;

6. Международные эксперты и партнерские вузы – оказывают экспертную поддержку через совместные проекты, визиты и образовательные соглашения;

7. Профессиональные ассоциации (Ассоциация онкологов Узбекистана, общества химиотерапии и радиологии) – направляют экспертные предложения;

8. Общественные организации – особенно те, кто работает в сфере профилактики онкозаболеваний и прав пациентов.

#### МЕХАНИЗМЫ ВОВЛЕЧЕНИЯ:

- Фокус-группы и опросы (онлайн и очно);
- Протоколы встреч с заинтересованными сторонами;
- Консультации с экспертами и клиническими наставниками;
- Пилотное внедрение отдельных положений миссии и обратная связь;
- Публикация проектов миссии на сайте с возможностью комментирования;

#### ПРЕИМУЩЕСТВА ТАКОГО ПОДХОДА:

- Повышение прозрачности и подотчетности института;
- Обеспечение соответствия миссии реальным запросам и ожиданиям системы здравоохранения;

- Усиление практической ценности и клинической релевантности образовательной программы;

- Поддержка социальной миссии института – служение обществу, улучшение здоровья нации.

Таким образом, миссия магистратуры по онкологии в АГМИ не только отражает стратегические цели и ценности, но и формируется снизу вверх, благодаря активному диалогу с теми, кто непосредственно влияет на систему подготовки врачей, является её получателем или партнёром.